

Милица Бајчетић рођена је 1968. године у Београду, где је стекла основно и средње образовање. Основне студије медицине, укључујући стаж и полагање државног испита Руске Федерације завршила је на Медицинском факултету „НА Семашко“, Универзитета у Москви 28. јуна 1994. године. Одлуком научно наставног већа број 3214, 28. септембра 1994. године, диплома је нострификована на Медицинском факултету у Београду. Стручни испит пред испитном комисијом Министарства здравља Републике Србије др Бајчетић је положила 27. септембра 1996. године. Магистарске студије уписала је у септембру 1994. године на Медицинском факултету у Београду. Под менторством Проф др Ранке Самарцић одбранила је магистарску и докторску тезу на Медицинском факултету у Београду. Магистарски рад из медицинских наука (експериментална фармакологија), под називом „Утицај промена волумена крви на брзе осцилације крвног притиска и срчане фреквенције у неанестетисаних пацова” одбранила је 18. новембра 1999. године. Докторску дисертацију из медицинских наука (клиничка фармакологија) под називом „Механизми антиоксидантне заштите код деце са дилатационом кардиомиопатијом” одбранила је 5. октобра 2004. године. Мастер тезу из области информационих технологија у медицини, под називом „Фармаколошки информациони систем на Универзитетској дечјој клиници у Београду“ одбранила је на Медицинском факултету, болница Умберто I, Универзитета „Ла Сапиенца“ у Риму, Република Италија 20. децембра 2002. године. Мастер студије др Бајчетић је похађала као стипендиста Министарства иностраних послова Републике Италије, Сектора за Развој. Такође се усвршавала из области фармакокинетице на Епендорф Универзитетској болници у Хамбургу, као стипендиста (*DAAD, South East Cooperation scholarship for research, University Hospital Hamburg Eppendorf, Germany, Clinical Pharmacology Unit, Institute of Experimental and Clinical Toxicology*) 2005 године.

Специјалистички испит из Клиничке фармакологије (основна здравствена специјализација) положила је 30. марта 2001. године. Исте године постаје консултант за клиничку фармакологију Универзитетске дечје клинике у Београду .

Др Бајчетић изабрана је 21. јуна 1995. године у звање асистента приправника за ужу научну област Фармакологија са токсикологијом. У звање асистента бирана је у два наврата (01. марта 2000. и 01. Априла 2004. године), док је у звање доцента за ужу научну област Фармакологија, клиничка фармакологија и токсикологија изабрана 15.

априла 2005.године. У звање ванредног професора бира се 10.маја 2011. а редовног професора 27. децембра 2016.

Током каријере била је ангажована на извођењу бројних наставних програма на МФУБ. Била је ментор 7 докторских дисертација и 2 магистарске тезе. Осим тога, две докторске тезе под њеним менторством су у финалној фази пред одбрану. Такође, има више менторства за радове академских специјалистичких студија/мастера од којих је једна на Медицинском факултету Универзитета Ла Сапиенца у Риму. Током 2014. и 2015. била је члан издавачког савета часописа студената „Медицински подмладак“. За изузетан допринос развоју часописа др Бајчетић је добила захвалницу од редакције часописа. Проф др Бајчетић је аутор великог броја радова, уџбеника, књига и монографија (види библиографију). Укупна цитираност радова проф Бајчетић износи око 4609, збирни ИФ 260,318 а h index 20, i10 index 37.

Проф др Бајчетић има искуства на руководећим функцијама. Била је у два мандата шеф Катедре за последипломску наставу из клиничке фармакологије. Осим тога, као директор Сектора за лекове и фармакоекономију Републичког фонда за здравствено осигурање Републике Србије имала је задатак да организује и успостави реформе у фармацевтском сектору Србије, укључујући и тренутно коришћен Правилник о критеријумима за уврштавање и скидање са листе лекова који се рефундирају. Увођењем овог Правилника остварене су уштеде од 150.000.000 евра у првој години примене и омогућено финансирање оригиналних и иновативних лекова у Републици Србији.

Током каријере Проф др Бајчетић је награђена: 2026. International Medis Awards, за развој прве иноватине мини таблете за децу узраста до 6 година; 2015. Конгресни амбасадор Србије, за организацију 15. *ESDPPP* Конгреса ; 2006. и 2011. Златна медаља, Научни одбор ЈУСАД студије и Медицински факултет Универзитета у Београду, за допринос националном пројекту Југословенска студија прекурсора атеросклерозе код школске деце (ЈУСАД) и промоцију и унапређење јавног здравља и едукације; 1998. најбољи рад младог истраживача испод 35 година на Првом Конгресу Југословенске лиге за хипертензију и Конгресу о фармакотерапији кардиоваскуларних обољења.

**Лабораторију за транслациону фармакологију МФУБ<sup>1</sup>** основала је Проф др Милица Бајчетић у периоду од 2000. до 2004. када је реновиран простор по ГЛП стандардима и комплетирана опрема за биохемијска истраживања. Опремање лабораторије је финансирано из средстава донација и пројекта МНТР бр. 1587. Прва одбрањена докторска теза урађена делимично у лабораторији била је (Проф) др Милице Бајчетић 2004., под менторством Проф др Ранке Самарцић а делом урађена у лабораторији Проф др Михајла Спасића на ИБИСС-у са којом је настављена сарадња до данашњег дана.



Проф др Ранка Самарцић и (Проф) др Милица Бајчетић у лабораторији 2004. године

Такође, сарадња са лабораторијом др Ивана Спасојевића са ИМСИ-а у оквиру пројекта МНТР бр.173014, (2011. – 2022.) резултирала је бројним научним радовима. У последњих 20 година постојања лабораторије образован је научни кадар под менторством проф. др Бајчетић. Фокус лабораторије је на интердисциплинарној примени биомедицинских истраживања. Она се одвија у више смерова: транслација података добијених из базичних молекуларних истраживања у клиничку праксу и обратно. Применом метода одређивања параметара оксидативног стреса наша истраживања помогла су у објашњењу дејства лекова на сигналне путеве који регулишу оксидативно редуционе процесе у патологији срчане инсуфицијенције, неонаталне сепсе, исхемијско реперфузионог оштећења бубрега, мултисистемског инфламаторног синдрома удруженим са *COVID-19* као и редокс потенцијала јона бакра за координативне интеракције са биомолекулима и лековима у *in vitro* условима. Први одбрањен научни рад у целисти урађен у лабораторији била је магистарска теза др

Биљане Оташевић 2010, и докторске дисертације: др Александре Кезић 2013., сада ванредног професора МФУБ, др Војислава Богосављевића 2014., сада доцента МФУБ, др Дејана Симеуновића 2015., сада доцента МФУБ. Током 2019. године одбраћене су три докторске дисертације: Теодоре Видоње Узелац, др Горана Милошевића, сада асистента на Катедри педијатрије и др Бојане Божић Цвијан, сада доцента на Катедри за фармакологију МФУБ на којој је запослена од 2013. Последње одбраћене докторске дисертације 2023. биле су др Сташе Красић након чега је изабрана у асистентско звање на Катедри педијатрије 2024.године и Милице Лазић, магистре фармације 2025.године. Посебно признање за рад наше лабораторије представља похвалница Медицинског факултета у Београду за докторске дисертације др Божић Цвијан и др Красић за резултате докторске дисертације објављене у часописима са ЈСР листе са кумулативним  $\geq 5$ .



Проф др Милица Бајчетић са изведеним докторантима и сарадницима лабораторије за транслациону фармакологију 2024.

С лева на десно: Доц др Бојана Божић Цвијан, Гђа. Верица Богдановић, виши лаб.техничар, Др Маја Бијелић, Др Слађана Васиљевић, Проф др Александре Кезић, Асистент др Горан Милошевић, Доц др Војислав Богосављевић,

Проф др Милица Бајчетић, Маг.фарм. Милица Лазић, Данијела Каназир дипл.биохемичар, Асистент др Сташа Красић.

За потребе новосноване лабораторије 2006. године примљена је виши лаборант Верица Богдановић која је одбранила свој експериментални дипломски рад на вишој медицинској школи из области методологије одређивања параметара оксидативног стреса из хуманог ткива и крви. Осим биохемијских метода које се спроводе у лабораторији гђа. Богдановић је едукована за фармакоепидемиолошку обраду података. Учествовала је као истраживач на пројекту СЗО (*WHOProject: EUDSP2015975 Task:7.6 Award: 70045*). Преко домаћих и пројеката међународне сарадње у лабораторији су боравили дипл. биохемичар Данијела Каназир (2006-2008), др Милена Милосављевић (2006-2012) и маг. фарм. Ben Schöttker (2007) који су успешно одбранили своје специјалистичке академске и мастер радове на Хемијском факултету у Београду, Универзитету Ла Сапиенца у Риму и Универзитету у Билефелду. Проблем *off label* употребе у педијатрији је био један од главних истраживачких праваца лабораторије. Даља истраживања у овој области су наставили др Милосављевић, маг. фарм. Schöttker, др Ивана Лончар која је у лабораторији боравила до 2006. године и др Сања Ступар која је 2014. одбранила специјалистички академски рад на тему доступности фармацеутских формулација у педијатрији. Везом између појаве нежељених ефеката лекова и *off label* употребе код деце бави се маг. фарм. Јована Јоксимовић која је у завршној фази израде докторске дисертације. У циљу безбедније употребе лекова у педијатрији са колегама са Електротехничког факултета у Београду 2011. развијен је први домаћи софтвер за информације о лековима на Универзитетској дечјој клиници. Владимир Нинковић је у периоду од 2009. до 2011. боравио у лабораторији као научни сарадник на поменутом пројекту МНТР бр.12204 »Фармаколошки информациони систем са применом у педијатрији и неонатологији (ФИС-ПН)«



Недостатак лиценцираних лекова и формулација за децу подстакли су развој и евалуацију прве иновативне формулације за децу узраста до 5 година, које је једно од

највећих достигнућа лабораторије. У периоду од 2013. до 2019. у сарадњи са партнерима са ФП7 пројекта Лена који је финансирала Европска комисија развијена је и евалуирана прва иновативна орална дисперзибилна мини таблета еналаприла (*Aqumeldi*) за лечење срчане инсуфицијенције код новорођенчади и одојчади пре свега. Из овог пројекта су проистекле две докторске дисертације др Маје Бјелић и маг.фарм.Милице Лазић, која је од 2017. до 2019. боравила у лабораторији као истраживач докторанд. Лабораторија је наставила да се бави фармакоепидемиолошким истраживањима које је увела Проф др Ранка Самарцић крајем деведесетих година у сарадњи са СЗО праћењем потрошње бензодиазепина. Наша истраживања су се фокусирали на праћење употребе антибиотика и мерама за сузбијање антимикуробне резистенције у сарадњи са СЗО, Светском банком и ECDCем. Из ове области одбраћене су: магистарска теза др Зорана Јовановића 2009., и специјалистички академски радови др Тање Ковачевић 2010., др Марије Калабе 2011. и Бојане Божић 2014. У лабораторији се на годишњем нивоу спроводи фармакоепидемиолошка и фармакокономска анализа употребе антибиотика на свим нивоима здравствене заштите која се у виду извештаја националног коресподента Проф др Бајчетић шаље АМЦ мрежи СЗО. Осим тога, анализа употребе антибиотика у оквиру IV и V националне и ECDC студије преваленце болничких инфекција и употребе антибиотика, финансирана из средстава пројекта «Хитан одговор Републике Србије на COVID-19» такође је била активност у лабораторији у периоду од 2020. до 2023. Захваљујући активностима на «Другом пројекту развоја здравства Србије - Рационална употреба антибиотика» од 2015. смањен је промет за скоро једну трећину 2017. што је значајно амортизовало повећану потрошњу током ковид пандемије и антимикуробну резистенцију. Наше истраживање објављено у часопису *Lancet* из септембра 2024. показало је да ће се у Србији удвостручити стопа смртности до 2050. уколико се не предузму адекватне мере по питању употребе антибиотика и растуће антимикуробне резистенције. Проф. др Бајчетић је члан међународне радне групе TAG AWaRe СЗО која се бави класификацијом антибиотика и израдом препорука за употребу антимикуробних лекова.

Осим поменутих пројеката СЗО и Министарства здравља Републике Србије, истраживачки рад у лабораторији је двадесет година у континуитету финансиран из средстава Министарства за науку Републике Србије, као и Европске комисије: FP7 пројекат Лена (*Labeling of Enalapril from Neonates up to Adolescents*) 2013-2019; број

602295; *FP7GRiP* (*Global Research in Paediatric*) 2011-2017 број 261060; и *ERA-NET PRIOMEDCHILD* пројекат *ESNEE* (*European Study of Neonatal Exposure to Excipients*) 2011- 2014. и научних грантова *DAAD UKE South-East Cooperation* и компанија: Новартис (DFG TH 343/12–2) и



Сандоз. Из средстава пројекта *FP7GRiP* финансирана је настава за прву генерацију студента

Свечано отварање 15. Конгреса европског удружења за унапређење перинаталне и педијатријске фармакологије (*ESDPPP*), Бели двор Београд 2015.

докторских студија из Медицинске фармакологије, полазника предмета педијатријска фармакологија који су имали прилику да чују предавања најеминентнијих стручњака из света. Осим тога, у последњих 20 година лабораторија је имала интензивну сарадњу са универзитима из Русије, Израела, ЕУ, САД, Канаде што се види из заједнички радова и уџбеника. Проф др Бајчетић организовала је бројне домаће и међународне научне скупове од којих је највећи био у Београду у јуну 2015., 15. Конгрес европског удружења за развој перинаталне и педијатријске фармакологије (*ESDPPP*), чији је председник била Проф др Бајчетић у периоду од 2013. до 2015. године. За изузетне заслуге у области развоја педијатријске фармакологије Проф др Бајчетић је награђена звањем почасног члана Удружења Педијатара Руске Федерације 2026. године.

<sup>1</sup> Текст преузет из монографије 100 година Института за фармакологију, клиничку фармакологију и токсикологију Медицинског факултета Универзитета у Београду 2025.

## Originalni radovi *in extenso* u časopisima sa JCR liste

1. Bajcetic M, Spasic DM, Kukuric M, Lukic I, Milijic A, Rajkovic D. Long-term public antibiotic awareness campaign significantly reduced inappropriate antibiotic use in pediatric primary care settings. *Front Public Health*. 2026 Feb 9;14:1730266. doi: 10.3389/fpubh.2026.1730266. PMID: 41737609; PMCID: PMC12928503.
2. Joksimovic, J.; Spasic, D.M.; Kukuric, M.; Bajcetic, M. Serious Adverse Drug Reactions Associated with Off-Label and Unlicensed Drug Use in Children: A 14-Year Analysis of VigiBase Reports from Serbia. *Children* 2026, 13, 536. <https://doi.org/10.3390/children13040536>
3. Bogosavljevic V, Spasic D, Stanic L, Kukuric M, Bajcetic M. Does Vancomycin as the First-Choice Therapy for Antibiotic Prophylaxis Increase the Risk of Surgical Site Infections Following Spine Surgery? *Antibiotics (Basel)*. 2025 Oct 5;14(10):996. doi: 10.3390/antibiotics14100996. PMID: 41148689; PMCID: PMC12561592.
4. Smeets NJL, van Hoek IN, Jans JJM, Dalinghaus M, Laer S, Bajcetic M, Male C, de Wildt SN. Untargeted metabolic analysis in serum samples reveals metabolic signature in children with congenital heart failure on enalapril therapy. *Front Pediatr*. 2025 Apr 28;13:1530063. doi: 10.3389/fped.2025.1530063. PMID: 40356784; PMCID: PMC12066549.
5. Lazic M, Djukic M, Vukomanovic V, Bijelic M, Obarcanin E, Bajcetic M. Acceptability and Palatability of Novel Orodispersible Minitablets of Enalapril in Children up to the Age of 6 with Heart Failure. *J Clin Med*. 2025 Jan 30;14(3):915. doi: 10.3390/jcm14030915. PMID: 39941586; PMCID: PMC11818611.
6. GBD 2021(Bajcetic M) Antimicrobial Resistance Collaborators. Global burden of bacterial antimicrobial resistance 1990-2021: a systematic analysis with forecasts to 2050. *Lancet*. 2024 Sep 28;404(10459):1199-1226. doi: 10.1016/S0140-6736(24)01867-1. Epub 2024 Sep 16.
7. GBD 2021 (Bajcetic M) Upper Respiratory Infections Otitis Media Collaborators. Global, regional, and national burden of upper respiratory infections and otitis media, 1990-2021: a systematic analysis from the Global Burden of Disease Study 2021/ *Lancet Infect Dis*. 2024 Sep 9:S1473-3099(24)00430-4. doi: 10.1016/S1473-3099(24)00430-4.
8. Bijelic M, Djukic M, Vukomanovic V, Parezanovic V, Lazic M, Pavlovic A, Popovic S, Parezanovic M, Stefanovic I, Djordjevic S, Ninic S, Prijic S, Bozic Cvijan B, Jovanovic I, Bajcetic M, Lena Study. Clinical and Hemodynamic Outcomes with Enalapril Orodispersible Minitablets in Young Children with Heart Failure Due to Congenital Heart Disease *J Clin Med*. 2024 Aug 23;13(17):4976. doi: 10.3390/jcm13174976.
9. Steichert M, Cawello W, Bajcetic M, Breur JMPJ, Dalinghaus M, Male C, de Wildt SN, Läer S; LENA Consortium. Influence of Age, Heart Failure and ACE Inhibitor Treatment on Plasma Renin Activity in Children: Insights from a Systematic Review and the European LENA Project. *Front Biosci (Landmark Ed)*. 2023 Dec 12;28(12):335. doi: 10.31083/j.fbl2812335. PMID: 38179766.
10. Krasic S, Vukomanovic V, Ninic S, Pasic S, Samardzija G, Mitrovic N, Cehic M, Nestic D, Bajcetic M. Mechanisms of redox balance and inflammatory response after the use of methylprednisolone in children with multisystem inflammatory syndrome associated with COVID-19. *Front Immunol*. 2023 Aug 14;14:1249582. doi: 10.3389/fimmu.2023.1249582. eCollection 2023.

11. Božić Cvijan B, Korać Jačić J, Bajčetić M The Impact of Copper Ions on the Activity of Antibiotic Drugs. *Molecules*. 2023 Jun 30;28(13):5133. doi: 10.3390/molecules28135133.
12. Medic D, Bozic Cvijan B, Bajcetic M Impact of Antibiotic Consumption on Antimicrobial Resistance to Invasive Hospital Pathogens. *Antibiotics (Basel)*. 2023 Jan 28;12(2):259. doi: 10.3390/antibiotics12020259.
13. Ćirković I, Marković-Denić L, Bajčetić M, Dragovac G, Đorđević Z, Mioljević V, Urošević D, Nikolić V, Despotović A, Krtinić G, Rakić V, Janićijević I, Šuljagić V Microbiology of Healthcare-Associated Infections: Results of a Fourth National Point Prevalence Survey in Serbia..*Antibiotics (Basel)*. 2022 Aug 28;11(9):1161. doi: 10.3390/antibiotics11091161.
14. Laeer S, Cawello W, Burckhardt BB, Ablonczy L, Bajcetic M, Breur JMPJ, Dalinghaus M, Male C, de Wildt SN, Breikreutz J, Faisal M, Keatley-Clarke A, Klingmann I, Lagler FB. Enalapril and Enalaprilat Pharmacokinetics in Children with Heart Failure Due to Dilated Cardiomyopathy and Congestive Heart Failure after Administration of an Orodispersible Enalapril Minitablet (LENA-Studies). *Pharmaceutics*. 2022 May 30;14(6):1163. doi: 10.3390/pharmaceutics14061163.
15. Šuljagić V, Bajčetić M, Mioljević V, Dragovac G, Mijović B, Janićijević I, Đorđević Z, Krtinić G, Rakić V, Ćirković I, Nikolić V, Marković-Denić L A nationwide assessment of the burden of healthcare-associated infections and antimicrobial use among surgical patients: results from Serbian point prevalence survey, 2017. *Antimicrob Resist Infect Control*. 2021 Mar 6;10(1):47. doi: 10.1186/s13756-021-00889-9.
16. Bogdanović Pristov J, Opačić M, Bajčetić M, Mandić V, Maglić D, Miković Ž, Spasojević I. Oxidative status of maternal blood in pregnancies burdened by inherited thrombophilias.*PLoS One*. 2020 Jun 17;15(6):e0234253. doi: 10.1371/journal.pone.0234253. eCollection 2020.
17. Díez CC, Khalil F, Makowski N, Schwender H, Jovanovic I, Dalinghaus M, Walsh J, van der Meulen M, Bajcetic M, de Wildt SN, Læer S. Pharmacotherapy in paediatric heart failure: a Delphi process. *Cardiol Young*. 2019 Jul;29(7):869-876. doi: 10.1017/S1047951119000660. Epub 2019 Jun 24.
18. Božić B, Korać J, Stanković DM, Stanić M, Romanović M, Pristov JB, Spasić S, Popović-Bijelić A, Spasojević I, Bajčetić M. Coordination and redox interactions of  $\beta$ -lactam antibiotics with  $\text{Cu}^{2+}$  in physiological settings and the impact on antibacterial activity. *Free Radic Biol Med*. 2018 Dec;129:279-285. doi: 10.1016/j.freeradbiomed.2018.09.038. Epub 2018 Sep 26.PMID: 30267756
19. van der Meulen M, Dalinghaus M, Burch M, Szatmari A, Castro Díez C, Khalil F, Swoboda V, Breur J, Bajcetic M, Jovanovic I, Lagler FB, Klingmann I, Laeer S, de Wildt SN. Question 1: How safe are ACE inhibitors for heart failure in children? *Arch Dis Child*. 2018 Jan;103(1):106-109. doi: 10.1136/archdischild-2017-312774. Epub 2017 Oct 26.PMID: 29074732 No abstract available.
20. Bozic B, Uzelac TV, Kezic A, Bajcetic M. The Role of Quinidine in the Pharmacological Therapy of Ventricular Arrhythmias 'Quinidine'. *Mini Rev Med Chem*. 2018;18(6):468-475.
21. Božić B, Korać J, Stanković DM, Stanić M, Popović-Bijelić A, Bogdanović Pristov J, Spasojević I, Bajčetić M. Mechanisms of redox interactions of bilirubin with copper and the effects of penicillamine. *Chem Biol Interact*. 2017 Dec 25;278:129-134. doi: 10.1016/j.cbi.2017.10.022. Epub 2017 Oct 26.PMID: 29079291

22. Božić B, Stupar S, Stupar D, Babić U, Bajčetić M. Availability of pediatric-evaluated formulations in Serbia. *Indian J Pharmacol.* 2017 Mar-Apr;49(2):189-193. doi: 10.4103/ijp.IJP\_66\_16.PMID: 28706333
23. Samardzic J, Smits A, Spriet I, Soldatovic I, Atkinson A, Bajcetic M, Van Den Anker JN, Allegaert K. Different Vancomycin Immunoassays Contribute to the Variability in Vancomycin Trough Measurements in Neonates. *Biomed Res Int.* 2016;2016:1974972. doi: 10.1155/2016/1974972. Epub 2016 Aug 21. PMID: 27635396; PMCID: PMC5011197.
24. Kezic A, Spasojevic I, Lezaic V, Bajcetic M. Mitochondria-Targeted Antioxidants: Future Perspectives in Kidney Ischemia Reperfusion Injury. *Oxid Med Cell Longev.* 2016;2016:2950503. doi: 10.1155/2016/2950503. Epub 2016 May 24. PMID: 27313826; PMCID: PMC4894993.
25. Simeunovic D, Seferovic PM, Ristic AD, Nikolic D, Risimic D, Seferovic J, Maksimovic R, Nedeljkovic I, Karan R, Bajcetic M. Evaluation of Oxidative Stress Markers and Catecholamine Changes in Patients with Dilated Cardiomyopathy Before and After Cardiopulmonary Exercise Testing. *Hellenic J Cardiol.* 2015 Sep-Oct;56(5):394-401. PMID: 26429367.
26. Bajcetic M, Kearns GL, Jovanovic I, Brajovic M, van den Anker J. Availability of oral formulations labelled for use in young children in Serbia, Germany and the USA. *Curr Pharm Des.* 2015;21(39):5668-73.
27. Bozic B, Bajcetic M. Use of antibiotics in paediatric primary care settings in Serbia. *Arch Dis Child.* 2015Oct;100(10):966-9.
28. Samardzic J, Allegaert K, Bajcetic M. Developmental pharmacology: A moving target. *Int J Pharm.* 2015Aug 15;492(1-2):335-7.
29. Bogosavljević V, Bajčetić M, Spasojević I. Comparative analysis of antioxidative systems in malignant and benign brain tumours. *Redox Rep.* 2015 Mar;20(2):69-74.
30. Mijac V, Opavski N, Markovic M, Gajic I, Vasiljevic Z, Sipetic T, Bajcetic M. Trends in macrolide resistance of respiratory tract pathogens in the paediatric population in Serbia from 2004 to 2009. *Epidemiol Infect.* 2015 Feb;143(3):648-52.
31. Bajcetic M, Uzelac TV, Jovanovic I. Heart failure pharmacotherapy: differences between adult and paediatric patients. *Curr Med Chem.* 2014;21(27):3108-20. Review.
32. Bajčetić M, Otašević B, Prekajski NB, Spasić S, Spasojević I. Antioxidative system in the erythrocytes of preterm neonates with sepsis: the effects of vitamin E supplementation. *Ann Clin Biochem.* 2014Sep;51(Pt 5):550-6.
33. Bajčetić M, Spasić S, Spasojević I. Redox therapy in neonatal sepsis: reasons, targets, strategy, and agents. *Shock.* 2014 Sep;42(3):179-84.
34. Kezic A, Thaiss F, Becker JU, Tsui TY, Bajcetic M. Effects of everolimus on oxidative stress in kidney model of ischemia/reperfusion injury. *Am J Nephrol.* 2013;37(4):291-301.
35. Hanly LN, Chen N, Aleksa K, Cutler M, Bajcetic M, Palassery R, Regueira O, Turner C, Baw B, Malkin B, Freeman D, Rieder MJ, Vasylyeva TL, Koren G. N-acetylcysteine as a Novel Prophylactic Treatment for Ifosfamide-Induced Nephrotoxicity in Children: Translational Pharmacokinetics. *J Clin Pharmacol.* 2012Jan;52(1):55-64.
36. Dragojevic-Simic Viktorija, Jacevic Vesna M Dobric Silva Lj Djordjevic Aleksandar N Bokonjic Dubravko R Bajcetic Milica P Injac Rade. Anti-inflammatory Activity of

- Fullerenol C-60(OH)(24) Nanoparticles in a Model of Acute Inflammation in Rats. *Digest Journal of Nanomaterials and Biostructures*, (2011), vol. 6 br. 2, str. 819-827.
37. Brajović MD, Marković N, Loncar G, Sekularac N, Kordić D, Despotović N, Erceg P, Donfrid B, Stefanović Z, Bajčetić M, Brajović L, Savić Z. The influence of various morphologic and hemodynamic carotid plaque characteristics on neurological events onset and deaths. *ScientificWorldJournal*. 2009 Jun30;9:509-21.
  38. Bajcetic M, Kokic Nikolic A, Djukic M, Kosutic J, Mitrovic J, Mijalkovic D, Jovanovic I, Simeunovic S, Spasic MB, Samardzic R. Effects of carvedilol on left ventricular function and oxidative stress in infants and children with idiopathic dilated cardiomyopathy: a 12-month, two-center, open-label study. *Clinical Therapeutics*. 2008 Apr;30(4):702-14.
  39. Bajcetic M, Benndorf RA, Appel D, Schwedhelm E, Schulze F, Riekhof D, Maas R, Böger RH. Pharmacokinetics of oral doses of telmisartan and nisoldipine, given alone and in combination, inpatients with essential hypertension. *J Clin Pharmacol*. 2007 Mar;47(3):295-304.
  40. Bajcetic M, Jelisavcic M, Mitrovic J, Divac N, Simeunovic S, Samardzic R, Gorodischer R. Off label and unlicensed drugs use in paediatric cardiology. *Eur J Clin Pharmacol*. 2005 Nov;61(10):775-9.
  41. Divac N., Jašović-Gašić M., Đukić Lj., Vujnović M., Babić D., Bajčetić M., Samardžić R.: Benzodiazepines utilization and self-medication as correlates of stress in the population of Serbia. *Pharmacoepidemiology and drug safety* 2004; 13:1-8.
  42. Samardzic Ranka., Bajcetic M., Beleslin D.B., Opposite effects of ethanol and nitrendipine on nicotine induced emesis and convulsions. *Alcohol* 1999 Jun-Jul;18 (2-3): 215-219.

### **Ostali radovi u časopisima sa JCR liste**

1. Steichert M, Cawello W, Burckhardt BB, Suessenbach FK, Laer S, On Behalf Of The Lena Consortium(..Bajcetic M). Angiotensin II/Angiotensin I Ratio as a New Pharmacodynamic Parameter for Population Modelling in Healthy Adults and Children with Heart Failure Treated with Enalapril. *Pharmaceutics*. 2025 Oct 18;17(10):1345. doi: 10.3390/pharmaceutics17101345. PMID: 41155980; PMCID: PMC12567347.
2. Steichert M, Cawello W, Laer S; LENA Consortium (..Bajcetic M). Population Pharmacokinetic Analysis of Enalapril and Enalaprilat in Newly Treated Children with Heart Failure: Implications for Safe Dosing of Enalapril (LENA Studies). *Clin Pharmacokinet*. 2025 Jul;64(7):1103-1118. doi: 10.1007/s40262-025-01520-5. Epub 2025 Jun 3. PMID: 40461938; PMCID: PMC12185616.
3. Robertson J, Vlahović-Palčevski V, Iwamoto K, Högberg LD, Godman B, Monnet DL, Garner S, Weist K (..Bajcetic M.); ESAC-Net Study Group; WHO Europe AMC Network Study Group. Variations in the Consumption of Antimicrobial Medicines in the European Region, 2014-2018: Findings and Implications from ESAC-Net and WHO Europe. *Front Pharmacol*. 2021 Jun 17;12:639207. doi: 10.3389/fphar.2021.639207. eCollection 2021.
4. Faisal M, Cawello W, Laer S; LENA consortium (..Bajcetic M.); Clinical Pharmacokinetics of Enalapril and Enalaprilat in Pediatric Patients-A Systematic Review. *Front Pediatr* 2021;9:611322. doi: 10.3389/fped.2021.611322.
5. Suessenbach FK, Makowski N, Feickert M, Gangnus T, Tins J, Burckhardt BB; LENA consortium (..Bajcetic M.); A quality control system for ligand-binding assay

- of plasma renin activity: Proof-of-concept within a pharmacodynamic study. *J Pharm Biomed Anal.* 2020 Mar 20;181:113090. doi: 10.1016/j.jpba.2019.113090. Epub 2019 Dec 28.
6. Makowski N, Ciplea AM, Ali M, Burdman I, Bartel A, Burckhardt BB; LENA Consortium (..Bajcetic M.); . A comprehensive quality control system suitable for academic research: application in a pediatric study. *Bioanalysis.* 2020 Mar;12(5):319-333. doi: 10.4155/bio-2019-0242. Epub 2020 Mar 4.
  7. Ali M, Tins J, Burckhardt BB; LENA consortium (..Bajcetic M.); . Correction to: Fit-for-Purpose Quality Control System in Continuous Bioanalysis during Long-Term Pediatric Studies. *AAPS J.* 2020 Jan 29;22(2):37. doi: 10.1208/s12248-020-0415-x.
  8. Feickert M, Burdman I, Makowski N, Ali M, Bartel A, Burckhardt BB; LENA consortium (..Bajcetic M.); . A continued method performance monitoring approach for the determination of pediatric renin samples - application within a European clinical trial. *Clin Chem Lab Med.* 2020 Oct 25;58(11):1847-1855. doi: 10.1515/cclm-2019-1162.
  9. Nellis G, Metsvaht T, Varendi H, Toompere K, Lass J, Mesek I, Nunn AJ, Turner MA, Lutsar I; ESNEE consortium (..Bajcetic M.); . Potentially harmful excipients in neonatal medicines: a pan-European observational study. *Arch Dis Child.* 2015 Jul;100(7):694-9.
  10. Metsvaht T, Nellis G, Varendi H, Nunn AJ, Graham S, Rieutord A, Storme T, McElnay J, Mulla H, Turner MA, Lutsar I. High variability in the dosing of commonly used antibiotics revealed by a Europe-wide point prevalence study: implications for research and dissemination. *BMC Pediatr.* 2015 Apr 16;15:41.(ESNEE consortium ..Bajcetic M.).

## **Poglavlja u udžbenicima i praktikumima**

1. Bajčetić M. Racionalna upotreba antibiotika U: Klinička farmakologija. Urednici: Bajčetić M, Gojković Bukarica Lj, Dragović Lukić G, Stojanović R, Todorović Z. Medicinski fakultet, Beograd: Cibid 2024: 113-120. ISBN 978-86-7117-733-7
2. Bajčetić M Propisivanje lekova kod posebnih grupa U: Klinička farmakologija. Urednici: Bajčetić M, Gojković Bukarica Lj, Dragović Lukić G, Stojanović R, Todorović Z. Medicinski fakultet, Beograd: Cibid 2024: 83-91. ISBN 978-86-7117-733-7
3. Bajčetić M, Božić Cvijan B. Upotreba lekova tokom trudnoće i u periodu laktacije. U: „Ginekologija i obstetricija”. Urednik: Gojnić M. Medicinski fakultet, Beograd, 2024: 349-354.
4. Allegaert K, Samardzic K, Bajcetic M, van den Anker JN. Developmental pharmacology and therapeutics in neonatal medicine. In: Neonatology: A practical approach to neonatal disease. 2nd edition. Eds.: G. Buonocore, R. Bracci, M. Weindling. Springer International Publishing Switzerland 2018: chapter 692-707. ISBN 978-3-319-29487-2. [https://link.springer.com/rwe/10.1007/978-3-319-29489-6\\_193](https://link.springer.com/rwe/10.1007/978-3-319-29489-6_193)

5. Bajčetić M, Zdravković V, Božić B. Etički odbori u zdravstvenim ustanovama i akademskim institucijama. U: Neuroetika. Urednici: Z. Todorović, K. Turza, J. Drulović. Medicinski fakultet, Medicinski fakultet, Beograd, 2017: 209-214.
6. Allegaert K, Samardžić K, Bajčetić M, van den Anker JN. Developmental pharmacology and therapeutics in neonatal medicine. In: Neonatology: A practical approach to neonatal disease. 1st edition. Eds.: G. Buonocore, R. Bracci, M. Weindling. Springer International Publishing Switzerland 2016: chapter 193-1. ISBN 978-3-319-29487-2.  
<http://www.springer.com/gp/book/9783319294872#aboutAuthors>
7. Bajčetić M. Rad etičkog odbora i dokumentacija za klinička ispitivanja lekova. U: Napisati, objaviti, prezentovati i vrednovati naučno delo. Urednik S. Šipetić, N. Lalić. Medicinski fakultet, Beograd 2016: 181-184.
8. Bajčetić M. Božić B. Etika istraživanja u biomedicini. U: Napisati, objaviti, prezentovati i vrednovati naučno delo. Urednik S. Šipetić, N. Lalić. Medicinski fakultet, Beograd 2016: 177-179. I
9. Bajčetić M. Božić B. Antivirusni lekovi. U: Dermatologija, drugi tom. Urednik Đ Karadaglić, Dermatovenerologija Karadaglić. Beograd 2016: 2511-2519.
10. Bajčetić M. Božić B. Retinoidi. U: Dermatologija, drugi tom. Urednik Đ Karadaglić, Dermatovenerologija Karadaglić. Beograd 2016: 2545-2553.
11. Bajčetić M. Propisivanje lekova kod posebnih grupa. U: Klinička farmakologija. Urednik M Prostran, Medicinski fakultet Univerziteta u Beogradu, CIBID, Beograd 2012: 75-90.
12. Bajčetić M., Stojanović R., Prostran M., Samardžić R. Kardiovaskularni lekovi u trudnoći. U: Kardiologija. Urednici Miodrag Ostojić, Vladimir Kanjuh, Branko Beleslin, Zavod za udžbenike i nastavna sredstva Beograd 2011: 1177-1185.
13. Divac N., Prostran M., Bajčetić M., Samardžić R. Farmakoepidemiološke metode u istraživanju primene psihofarmaka. U: Farmakoepidemiologija u psihijatriji. Urednici: Prostran M., Samardžić R, Timotijević I., Djurić D. Medicinski fakultet u Beogradu 2006: 37-47
14. Bajčetić Milica., Divac N., Dragović G., Kažić T., Knežević N., Matić I., Nešić Z., Radenković M., Stojanović R. Praktikum iz farmakologije. Urednik T. Kažić. 1. izd. CIBIF, 2003 10.
15. Bajčetić Milica., Divac N., Samardžić R.,: Nova iskustva sa neželjenim dejstvima kardiovaskularnih lekova u pedijatrijskoj praksi. U: Nova iskustva sa neželjenim dejstvima lekova. Urednik: Slobodan M. Janković. 2002 pp: 72-84.
16. Bajčetić Milica., Vučković S., Gojković-Bukarica Lj., Zigon N., Jovanović A., Matić I., Obradović D., Radenković M., Todorović Z. RECEPTURA. Urednik Draginja Anđelković. Beograd Medicinski fakultet, CIBIF, 2000.

17. Zigon Nina., Jovanovic A., Gojkovic-Bukarica Lj., Todorovic Z., Obradovic D., Matic I., Vuckovic S., Bajcetic M. RECEPURA. Urednik Draginja Anđelkovic.- Beograd: Medicinski fakultet, CIBIF, 1998.

### **Monografije, knjige**

1. Lipovac MN , Kezic AV, Bajcetic MP. Pharmacology for allied health professionals. Linus Publication, Inc. Ronkonkoma , NY 11779 United State of America.2019. ISBN 10:1-60797-817-2, ISBN 13: 978-1-60797-817-6
2. Bajčetić M, Gojković Bukarica LJ, Kažić T, Radulović S, Todorović Z, Vučković S. Leksikon bolesti i lekovi. 2 izdanje. Urednik Kažić T, Integra Beograd 2012 13.

### **Poglavlja u monografijama, knjigama**

1. Milica Bajčetić. Farmakoterapija hiperholesterolemije kod dece i adolescenata. U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece. S.Nedeljković, S.Simeunović, I. Novaković, D. Marisavljević, M.Vukotić (urenici).CIBIF Beograd, 2011: 1140-1149.
2. Milija Vukotić, Srećko Nedeljković, Slavko Simeunović, Ivana Novaković, Dragomir Marisavljević, Nada Majkić-Singh, Dara Savić-Božović, Vera Vujović, Ida Jovanović, , Melita Marković, Branimirka Jelenković, Brankica Vasić, Milica Bajčetić, Mirjana Gurinović, Milorad Mirković, Perišić, Đurica Stojišić, Darko Marinković, Hristo Angelski, Miloš Božović, Dragoljub Milošević, Vladimir Bumbaširević, Jelena Vukotić, Nenad Perišić. Organizacija i metodologija rada kod ispitanika u Jugoslovenskoj studiji prekursora ateroskleroze kod dece školskog uzrasta (JUSAD), 1998-2008. U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece. S.Nedeljković, S.Simeunović, I. Novaković, D. Marisavljević, M.Vukotić (urenici).CIBIF Beograd, 2011: 19-40.
3. Milija Vukotić, Srećko Nedeljković, Slavko Simeunović, Ivana Novaković, Dragomir Marisavljević, Milica Bajčetić, Božidar Petrović, Milorad Mirković, Niveska Prekajski. Mesto i uloga naučnog odbora u Jugoslovenskoj studiji prekursora ateroskleroze kod školske dece. U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece. S.Nedeljković, S.Simeunović, I. Novaković, D. Marisavljević, M.Vukotić (urenici).CIBIF Beograd, 2011: 41-53.
4. Srećko Nedeljković, Milija Vukotić, Ivana Novaković, Slavko Simeunović, Nada Majkić-Singh, Mirjana Gurinović, Božidar Petrović, Dragomir Marisavljević, Vladimir Kanjuh, Miodrag Ostojić, Đurica Stojišić, Branimirka Jelenković, Savo Stršljenović, Olga M. Nedeljković, Vujadin Mujović, Dara Savić-Božović, Ida Jovanović, Zorana Vasiljević, Vera Vujović, Srđan Vukašinović, Milica Bajčetić, Melita Marković, Jasmina Ignjatović, Željka Milinčić, Milena Radovanov Radičev. JUSAD rezime i zaključci. U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece. S.Nedeljković, S.Simeunović, I. Novaković, D. Marisavljević, M.Vukotić (urenici).CIBIF Beograd, 2011: 1205-1234.

5. Srećko Nedeljković, Milija Vukotić, Ivana Novaković, Slavko Simeunović, Nada Majkić-Singh, Mirjana Gurinović, Božidar Petrović, Dragomir Marisavljević, Vladimir Kanjuh, Miodrag Ostojić, Đurica Stojišić, Bratimirka Jelenković, Olga M. Nedeljković, Vujadin Mujović, Dara Savić-Božović, Milena Radovanov Radičev, Sava Stanišljević, Ida Jovanović, Zorana Vasiljević, Vera Vujović, Srđan Vukašinović, Željka Milinčić, Milica Bajčetić, Melita Marković, Jasmina Ignjatović. JUSAD summary and conclusions. U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece. S.Nedeljković, S.Simeunović, I. Novaković, D. Marisavljević, M.Vukotić (urenici).CIBIF Beograd, 2011: 1235-1253.
6. Bajcetic M., Đukić M., Ilic K.,Dikić MP. Uslovljenost kardiovaskularne disfunkcije mestom stvaranja slobodnih radikala. U: Oksidativni stres Kliničko dijagnostički značaj. Urednik Mirjana M Đukić. Mono i Manjana. Beograd 2009:127-140.
7. Milica Bajčetić, Ranka Samardžić. Farmakoterapija hiperholesterolemije kod dece i adolescenata. U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece. S.Nedeljković, S.Simeunović, M.Vukotić (urednici).CIBIF Beograd, 2006: 503-510.
8. Slavko Simeunović, Željka Milinčić, Srećko Nedeljković, Milija Vukotić, Ida Jovanović, Dejan Simeunović, Milica Bajčetić, Jadranka Mitrović. Ateroskleroza u dečjem uzrastu. U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece. S.Nedeljković, S.Simeunović, M.Vukotić (urenici).CIBIF Beograd, 2006: 6375.
9. Milija Vukotić, Srećko Nedeljković, Ivana Novaković, Hristo Anđelski, Irena Dzeletović-Milošević, Milan Vukotić, Božidar Petrović, Ljubiša Tikić, Mirjana Pavlović, Bratimirka Jelenković, Dragomir Marisavljević, Brankica Vasić, Milica Bajčetić. Prevalencija mortaliteta usled ateroskleroze kod nas i u svetu u poslednjih deset godina U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece. S.Nedeljković, S.Simeunović, M.Vukotić (urenici).CIBIF Beograd, 2006:113-124.
10. Milija Vukotić, Srećko Nedeljković, Slavko Simeunović, Milica Bajčetić.Mesto i uloga naučnog odbora u Jugoslovenskoj studiji prekursora ateroskleroze kod školske dece. U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece. S.Nedeljković, S.Simeunović, M.Vukotić (urenici).CIBIF Beograd, 2006: 134141.
11. Milija Vukotić, Srećko Nedeljković, Slavko Simeunović, Ida Jovanović, Nada Majkić-Singh, , Ivana Novaković, Mirjana Pavlović, Milorad Mirković, Ljubiša Živković, Dara Savić-Božović, Jasmina Ranković, Božidar Petrović, Olga Stanojlović, Braniša Đorđević, Biljana Marjanović, Vera Vujović, Jasmina Jelić, Melita Marković, Dušan Dimitrijević, Slavica Čanković, Ljubiša Tikić, Bratimirka Jelenković, Brankica Vasić, Bogdan Jamadzija, Milica Bajčetić, Savo Stanišljević, Slavko Dinjić. Organizacija rada kod ispitanika u Jugoslovenskoj studiji prekursora ateroskleroze kod dece školskog uzrasta (JUSAD), 1996-2004. U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece.

- S.Nedeljković, S.Simeunović, M.Vukotić (urenici).CIBIF Beograd, 2006: 142160.
12. Bratimirka Jelenković, Brankica Vasić, Milija Vukotić, Srećko Nedeljković, Slavko Simeunović, Dušan Dimitrijević, Ivana Novaković, Željka Milinčić, Ida Jovanović, Nada Majkić-Singh, Božidar Petrović, Milica Bajčetić, Dara Savić-Božović. Zdravstveno stanje i faktori rizika kvo kod roditelja. U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece. S.Nedeljković, S.Simeunović, M.Vukotić (urenici).CIBIF Beograd, 2006: 181-218.
  13. Milija Vukotić, Srećko Nedeljković, Slavko Simeunović, Željka Milinčić, Ida Jovanović, Dejan Nikolić, Dušan Dimitrijević, Branislav Živković, Milica Bajčetić. Kardiovaskularna oboljenja kod dece obuhvaćene JUSAD studijom. U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece. S.Nedeljković, S.Simeunović, M.Vukotić (urenici).CIBIF Beograd, 2006: 484-491. 14.
  14. Vasilios Thanopoulos, Andreas Margitakis. Milija Vukotić, Srećko Nedeljković, Slavko Simeunović, Dušan Dimitrijević, Milica Bajčetić. Atina u JUSAD– karakteristike školske dece 10-15 godina starosti. U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece. S.Nedeljković, S.Simeunović, M.Vukotić (urenici).CIBIF Beograd, 2006: 589-601. 15.
  15. Vasilios Thanopoulos, Andreas Margitakis, Milija Vukotić, Srećko Nedeljković, Slavko Simeunović, Dušan Dimitrijević, Milica Bajčetić. Athens in YUSAD– characteristics of schoolchildren aged 10-15 yaers. U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece. S.Nedeljković, S.Simeunović, M.Vukotić (urenici).CIBIF Beograd, 2006: 602-603. 16.
  16. Braniša Đorđević, Biljana Rajić, Zorica Malešević, Milija Vukotić, Srećko Nedeljković, Dušan Dimitrijević, Bratimirka Jelenković, Brankica Vasić, Miroslav Pavković, Božidar Petrović, Milica Bajčetić. Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece JUSAD-Despotovac. U: Jugoslovenska studija prekursora ateroskleroze kod školske dece. S.Nedeljković, S.Simeunović, M.Vukotić (urenici).CIBIF Beograd, 2006: 654669.
  17. Samardzic Ranka., Zigon N., Bajcetic M. Lekovi u terapiji povrskih mikoza. U:Antibiotici-racionalna primena; urednici Milica Prostran, Tomislav Kazic-Beograd : Farmakoterapijska sekcija SLD, Sekcija za klinicku farmakologiju DFJ (Beograd-Akademija) 1997:280-297.
  18. Samardzic Ranka., Bajcetic M.: Nezeljena dejstva glikokortikoida. U: Nezeljena i toksicna dejstva lekova.2000; pp.93-100. 19.
  19. Samardzic Ranka., Bajcetic M., Divac N.: Antibiotici u trudnoci i laktaciji. U: Antibiotici 2001. Urednik Prostran M. 2001;pp.153-174. 20.
  20. Samardzic Ranka., Bajcetic M., J. Potic-Czurda: Lekovi u terapiji povrskih mikoza. U: Antibiotici 2001. Urednik Prostran M. 2001;pp.405-423. 11b) Predavanja po pozivu na međunarodnim skupovimaPoglavlja u udžbenicima, praktikumima



Поштоване колегинице и колеге,

Обраћам вам се поводом кандидатуре за декана Медицинског факултета Универзитета у Београду, са јасном намером да заједно унапредимо рад наше институције у свим кључним сегментима, од наставе и науке до организације и свакодневних услова рада.

Медицински факултет Универзитета у Београду, као најстарија и највећа медицинска високошколска установа у региону, има посебну одговорност да буде лидер у образовању, научном раду и развоју здравствене струке. Рад Факултета је деценијама унапређиван и усклађиван са релевантним националним и међународним стандардима и акредитационим оквирима. Управо та позиција нас обавезује да континуирано подижемо квалитет рада, да се прилагођавамо савременим изазовима у медицини и високом образовању и да, уз очување најбоље традиције, градимо функционалнији, отворенији и ефикаснији факултет.

У свакодневном раду суочавамо се са бројним изазовима: растућим административним оптерећењем, неуједначеним условима за извођење наставе, потребом за савременијим приступом образовању, као и недовољном институционалном подршком научноистраживачком раду. Посебно је изражен проблем материјалног положаја наставника на предклиничким предметима, који захтева системско и дугорочно решавање, као и потреба за јаснијим развојем и унапређењем постојеће медицинске делатности у оквиру предклиничких дисциплина. Истовремено, постоји значајан простор за већу транспарентност у доношењу одлука и већу укљученост наставника и катедри у управљање Факултетом.

Мој програм заснива се на неколико јасно дефинисаних приоритета.

**Унапређење наставног процеса** подразумева модернизацију програма, већу подршку клиничкој настави и пажљиво усклађивање наставних садржаја са савременим образовним стандардима. Посебно је важно да наставу даље развијамо уз јаче међупредметно повезивање, савремене методе рада, већу доступност квалитетних наставних материјала и постепено увођење приступа у којем је студент активни учесник у процесу учења. Потребно је улагати и у педагошке компетенције наставника и сарадника, као и у квалитетнију организацију клиничке наставе, која представља један од темеља идентитета нашег Факултета.

**Конкретно смањење административног оптерећења наставника** могуће је остварити даљом дигитализацијом и реорганизацијом процедура. То подразумева ефикасније електронске системе, јасније и једноставније административне токове, растерећење наставника од послова који не припадају њиховој основној академској улози, као и постепено увођење решења која олакшавају организацију наставе, испита, евалуација и службене комуникације. Дигитализација треба да буде средство за већу ефикасност, а не додатно оптерећење.

**Иницирање мера за побољшање материјалног положаја наставника и ненаставног кадра**, са посебним фокусом на предклиничке предмете, представља један од

кључних задатака. Факултет мора имати активнију улогу у комуникацији и преговорима са надлежним институцијама, али и унутар сопственог система, кроз праведнију и јаснију расподелу расположивих средстава. Посебну пажњу потребно је посветити очувању наставно-научног подмлатка на базичним медицинским предметима, јер без стабилног развоја тих катедри није могуће сачувати дугорочни квалитет Школе.

**Подстицање и развој медицинске делатности у складу са законским могућностима** видим као важан правац институционалног јачања. То подразумева увођење нових облика стручног рада, јачање сарадње са здравственим установама и стварање додатних извора прихода, али и снажнију институционалну подршку институтима и организационим јединицама које већ успешно реализују здравствену делатност. Где год постоји реалан стручни, кадровски и законски основ, треба радити на ширењу ових активности, бољој координацији и већој видљивости њиховог значаја за Факултет.

**Јачање подршке научноистраживачком раду, посебно за млађе колеге**, један је од централних приоритета. Потребно је обезбедити повољније институционалне услове за конкурисање на домаћим и међународним пројектима, бољу административну и техничку подршку истраживачима, као и јасније механизме подршке за младе наставнике и сараднике. Посебно је важно радити на бољем коришћењу постојеће истраживачке инфраструктуре, већој повезаности базичних и клиничких истраживача, као и на подршци пројектима који представљају основу за докторске дисертације и развој научних каријера. Истраживачки рад мора бити препознат као један од носећих стубова нашег развоја, а не као активност која зависи искључиво од личног ентузијазма појединаца.

**Развој нових и унапређење већ остварене међународне сарадње** треба да се одвија кроз умрежавање са универзитетима и медицинским факултетима у свету, повећање мобилности наставника и студената, као и учешће у заједничким образовним и научним пројектима. У том смислу је важно подстицати нове облике сарадње, јачати видљивост Факултета у међународном академском простору и стварати услове за студијске и стручне боравке који доносе конкретну корист и настави и науци. Посебну пажњу заслужује и даљи развој програма на енглеском језику, као важног сегмента интернационализације и афирмације Факултета.

**Отворен и инклузиван модел управљања**, уз активно учешће катедри у доношењу кључних одлука, биће један од основних принципа мог рада. Верујем да се трајне и суштинске промене не могу спроводити једносмерно, већ искључиво у сарадњи са катедрама, наставницима, сарадницима и свим другим чиниоцима факултетског живота. Зато је важно развијати културу дијалога, узајамног поверења и заједничке одговорности за одлуке које доносимо.

Посебан акценат биће и на стварању радног окружења у којем ће наставници имати стабилне услове за рад, адекватно вреднован свој ангажман и јасну институционалну подршку, али и могућност да активно утичу на развој Факултета. То се односи и на унапређење услова за извођење наставе, модернизацију наставних простора и боље коришћење постојећих инфраструктурних капацитета, као и на оснаживање

ненаставних служби, без којих један сложен систем као што је наш не може ефикасно да функционише.

Сматрам да само кроз партнерски однос са катедрама можемо остварити одрживе и суштинске промене. Због тога су ми изузетно важни ваше мишљење, предлози и спремност на сарадњу. Уверена сам да, уз заједнички рад, можемо изградити факултет који ће бити снажан у настави, видљив у науци, стабилан у организацији и праведнији према људима који га носе.

С поштовањем,

Проф др Милица Бајчетић